

CASINÒ DI VENEZIA
MEETING & DINING SERVICES S.R.L.
SOCIETÀ UNIPERSONALE

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL
BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

CANNAREGIO 2079 – 30121 VENEZIA (VE)
CODICE FISCALE - PARTITA IVA - REG. IMPR. VENEZIA: 03740540277 – R.E.A. 334278
CAPITALE SOCIALE EURO 1.400.000,00 INTERAMENTE VERSATO

omissis

omissis

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2017

INDICE

1. SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE 2017	
1.1. Andamento della gestione nel suo complesso.....	pag. 3
1.2. Analisi del risultato d'esercizio 2017	pag. 5
1.3. Indicatori di risultato e di <i>performance</i> aziendale.....	pag. 6
1.4. Altri fatti di rilievo che hanno caratterizzato l'esercizio	pag. 8
2. RAPPORTI CON LE SOCIETÀ CONTROLLANTI	
2.1. Attività di direzione e coordinamento	pag. 9
2.2. Rapporti con imprese sottoposte al controllo delle controllanti	pag. 11
2.3. Informazioni di cui ai punti 3 e 4 dell'art. 2428 c.c.	pag. 11
3. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE NELL'ESERCIZIO 2018	
3.1. Le prospettive sull'andamento della gestione in generale	pag. 11
3.2. Le prospettive del settore della ristorazione.....	pag. 12
3.3. Le prospettive del settore del gioco "on line"	pag. 12
4. ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI	
4.1. Strumenti finanziari e rischi.....	pag. 12
4.2. Contratto di lavoro	pag. 13
4.3. Attività di ricerca e sviluppo.....	pag. 13
4.4. Elenco delle sedi.....	pag. 13
4.5. Gestione del contenzioso	pag. 14
4.6. Protezione dei dati personali (D.Lgs. 196/2003)	pag. 14
4.7. Adempimenti ex art. 6 dlgs. 175/2016 Relazione sul Governo Societario	
pag.	pag. 14

omissis

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO

CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Signori Soci,

il presente documento è stato predisposto nel rispetto delle previsioni dell'art. 2428 del Codice Civile, ed ha lo scopo di fornire le notizie attinenti alla situazione della Società, l'andamento della gestione e la sua prevedibile evoluzione futura.

1. SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE 2017

La società "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l." è stata costituita nel gennaio 2007 a seguito della decisione da parte del "Gruppo Casinò" di gestire nuovamente in via diretta i servizi e le attività accessorie (ristorante, bar, guardaroba) della Casa da Gioco di Venezia.

Dal dicembre dello stesso anno 2007, l'attività è stata estesa anche alla gestione e valorizzazione del marchio "Casinò di Venezia" e allo sviluppo delle attività di *merchandising* ad esso correlate. Dall'esercizio 2012, infine, la Società opera direttamente anche nel settore del gioco a distanza.

La Società completa dunque, all'interno della Casa da Gioco di Venezia, l'offerta di servizi a disposizione della clientela del casinò, con l'obiettivo di contribuire a rendere un servizio a favore della clientela di gioco di adeguato livello, nel rispetto della missione aziendale indicata dalla controllante "Casinò di Venezia Gioco S.p.A."

1.1. ANDAMENTO DELLA GESTIONE NEL SUO COMPLESSO

1.1.1. L'andamento della gestione nel suo complesso ed il risultato d'esercizio

L'andamento della gestione nell'esercizio 2017 è stato caratterizzato da una sostanziale stabilità nelle gestioni accessorie e da una contrazione dei ricavi complessivi da ristorazione verso la controllante CdiVG S.p.A., cui la Società ha cercato di sopperire attraverso un insieme di iniziative e progetti diretti alla ricerca di nuove opportunità di *business*.

In tale ambito ha svolto un'apprezzata attività di organizzazione e gestione – per la parte di competenza – di alcune manifestazioni veneziane di particolare prestigio e, nel 2018, ha ottenuto l'affidamento attraverso gara dei servizi di ristorazione all'interno di importanti

omissis

omissis



istituzioni veneziane.

1.1.2. L'andamento della gestione nei singoli settori in cui l'impresa opera

▪ *L'attività di ristorazione interna ed esterna*

I volumi di ricavi realizzati dall'attività di gestione della ristorazione interna resa nelle due sedi della Casa da Gioco hanno risentito, come detto, dell'azione di revisione e rimodulazione della spesa da parte della Controllante, con un effetto di minori ricavi nell'esercizio 2017 rispetto al 2016 di circa 0,9 milioni di euro.

A parziale compensazione di quanto precede, la Società ha incrementato il suo sforzo di diversificazione dell'offerta e, grazie ad una mirata politica volta ad offrire i propri servizi di catering in primari eventi della Città di Venezia, ha ormai ottenuto il riconoscimento di soggetto altamente qualificato nell'organizzazione di tale tipologia di eventi, anche istituzionali.

▪ *Partecipazione ai bandi di gara per l'affidamento di servizi attinenti con il business societario.*

La Società nel corso del 2017 ha partecipato a due bandi di gara per l'affidamento di servizi inerenti attività rientranti nell'oggetto sociale: il primo relativo alla gestione del servizio di caffetteria e ristorazione presso i Musei Civici Veneziani, ed il secondo – cui la Società ha partecipato in partnership con altra impresa – relativo a servizi vari presso l'isola di San Servolo.

Entrambe le procedure hanno avuto esito favorevole, aprendo importanti prospettive di business.

L'attività presso i Musei Civici Veneziani ha avuto avvio dall'aprile 2018.

▪ *L'attività di gestione dei servizi accessori all'interno della Casa da Gioco*

Nel corso dell'esercizio 2017, e nell'ambito dell'attività di rimodulazione dei servizi richiesti dalla Controllante, si è proceduto ad una revisione dei contenuti del contratto per la gestione dei servizi di somministrazione interna al personale e del guardaroba; ciò ha comportato minori ricavi rispetto all'esercizio precedente nella misura di circa 110 mila euro su base semestrale.

Per ciò che riguarda le attività svolte per l'organizzazione di eventi per conto della controllante, esse a loro volta hanno subito una notevole riduzione, con minori ricavi per

omissis

omissis



circa 500 mila euro.

▪ *L'attività di gestione del marchio "Casinò di Venezia"*

La gestione del marchio "Casinò di Venezia" si è svolta senza variazioni rispetto alla struttura ormai consolidata: pur in una fase congiunturale poco favorevole per un ulteriore sviluppo dell'utilizzo di tale *asset* in attività complementari, il contratto stipulato con la Controllante per il suo utilizzo assicura adeguati flussi di ricavi rispetto ai costi, anche per ammortamenti, correlati alla sua gestione. Nel corso del 2017 il valore residuo contabile di tale *asset* è stato confermato attraverso apposita perizia.

▪ *L'attività di gestione del gioco "on-line"*

Nell'esercizio 2017 la parte in commento della complessiva gestione aziendale ha rispettato le previsioni di budget; l'attività peraltro continua a produrre risultati non ancora positivi, per un insieme di concause legate al posizionamento sul mercato anche come conseguenza dell'impossibilità di sostenere un volume di investimenti promozionali in linea con quello dei principali *player* del settore. E' tuttavia ragionevole attendersi, nell'esercizio 2018, il realizzarsi di prospettive più favorevoli, per effetto della crescita dei volumi prevista per il mercato nazionale.

Si segnala, per ragioni di completezza, che nel 2018 l'Agenzia Dogane e Monopoli ha emanato il bando di gara per l'assegnazione di 200 nuove concessioni di gioco a distanza, bando cui la Società ha partecipato ed è stata ammessa. L'esito della procedura è atteso per la seconda parte dell'anno.

1.2. ANALISI DEL RISULTATO D'ESERCIZIO 2017

Il bilancio al 31 dicembre 2017 evidenzia, come anticipato in precedenza, un risultato che sconta gli effetti della contrazione dei ricavi e della solo parziale possibilità di incidere sulla struttura dei costi aziendali. Tale risultato incorpora il beneficio correlato alla partecipazione della Società alla procedura di consolidato fiscale nazionale.

Tenuto conto di quanto precede il risultato lordo della gestione caratteristica (MOL) evidenzia un saldo positivo per Euro 114.416 (era pari ad Euro 693.843 nel 2015), mentre il risultato netto operativo (MON) si attesta su un valore negativo di Euro 1.375.102 (era negativo per Euro 836.167 nel 2016).

omissis

omissis

Il risultato ante imposte è negativo per Euro 1.374.482 (era negativo per Euro 834.780 nel 2016), mentre il risultato netto d'esercizio evidenzia una perdita netta di Euro 1.143.904. Passando all'illustrazione degli aspetti quantitativi di periodo, essi possono essere in sintesi espressi attraverso i seguenti aggregati:

- per ciò che riguarda le attività e le passività

Aggregati Patrimoniali	2017	2016	Variaz.
Immobilizzazioni	9.782.469	11.241.950	(1.459.481)
Attivo circolante	5.117.348	5.285.048	(167.700)
Ratei e risconti attivi	7.406	7.038	368
Totale Attivo	14.907.223	16.534.036	(1.626.813)
Patrimonio Netto	12.718.637	13.862.544	(1.143.907)
Fondi per rischi e oneri	24.922	17.268	7.654
Trattamento di Fine rapporto	31.011	32.202	(1.191)
Debiti	2.132.653	2.622.022	(489.369)
Totale Passivo e Netto	14.907.223	16.534.036	(1.626.813)

- per ciò che riguarda i costi e i ricavi dell'esercizio

Aggregati Economici	2017	2016	Variaz.
Valore della produzione	11.358.913	12.767.250	(1.408.337)
Costi della produzione	(12.734.015)	(13.603.417)	869.402
Differenza tra valore e costi della produzione	(1.375.102)	(836.167)	(538.935)
Aggregati Economici (segue)	2017	2016	Variaz.
Proventi e oneri finanziari	620	1.387	(767)
Risultato prima delle imposte	(1.374.482)	(834.780)	(539.702)
Imposte	230.578	340.806	(110.228)
Risultato d'esercizio	(1.143.904)	(493.974)	(649.930)

1.3. INDICATORI DI RISULTATO E DI PERFORMANCE AZIENDALE

Al fine di completare l'informazione di natura economica, patrimoniale e finanziaria resa al proprio Socio e agli altri suoi *stakeholders*, si è anche quest'anno ritenuto opportuno dedicare apposita sezione del proprio *report* annuale alla esplicitazione delle principali

omissis

informazioni di natura quantitativa e qualitativa in ordine alle proprie *performances* e al proprio assetto organizzativo e funzionale.

I principali strumenti di analisi statica riferiti agli *equilibri patrimoniali e finanziari* sono resi nella tabella che segue:

Indicatore	Descrizione	2017	2016	Variaz.
n. 1	Capitale circolante netto ¹	3.012.101	2.694.505	317.596
n. 2	Indice liquidità ²	2,41	2,03	0,38
n. 3	Margine di struttura ³	2.936.168	2.620.594	315.574
n. 4	Indice copert. attivo a lungo termine ⁴	1,30	1,23	0,07
n. 5	Indice indebitamento ⁵	1,17	1,19	(0,02)
n. 6	Coefficiente di indebitamento ⁶	0,02	0,02	-
n. 7	Durata media dei crediti ⁷	135	126	9
n. 8	Durata media dei debiti ⁸	35	58	(23)
n. 9	Durata media del magazzino ⁹	23	19	4

Gli indicatori elaborati su dati patrimoniali aggiornati al 31 dicembre 2017 rivelano un'ulteriore crescita della consistenza del Capitale Circolante Netto sostanzialmente dipesa dalla riduzione dei debiti verso fornitori. Tale variazione ha determinato, conseguentemente, anche un ulteriore aumento dell'Indice di liquidità (Ind. n. 2).

Pur in presenza di un risultato economico negativo, la significativa capitalizzazione della società non ha determinato riduzioni della solidità patrimoniale (Ind. nn. 3 e 4). Inoltre, l'assenza di fonti di finanziamento esterne consente infatti una sostanziale coincidenza tra il Capitale Investito e i Mezzi Propri (Ind. nn. 5 e 6).

¹ Esprime la differenza tra le poste attive e passive a breve termine (manifestazione numeraria avverrà entro dodici mesi).

² Verifica l'esistenza di un equilibrio finanziario dell'impresa nel breve termine.

³ Consente di evidenziare se i fabbisogni a lungo sono in equilibrio con le fonti aventi le medesime caratteristiche di scadenza.

⁴ Evidenziando quale parte dell'attivo a lungo termine sia stato finanziato da fonti contraddistinte da caratteristiche di scadenza analoghe ai fabbisogni coperti, consente di monitorare l'equilibrio finanziario statico a lungo termine.

⁵ Consente di monitorare l'equilibrio finanziario globale dell'impresa.

⁶ Indica la proporzione tra i mezzi di terzi e i mezzi propri.

⁷ Indica la dilazione media concordata ai clienti (espressa in giorni).

⁸ Indica la dilazione media concordata dai fornitori (espressa in giorni).

⁹ Indica la permanenza media delle scorte in magazzino (espressa in giorni).

omissis

omissis

omissis

Per quanto riguarda l'analisi qualitativa delle entrate e delle uscite, si fa rinvio ai contenuti del prospetto di *rendiconto finanziario*, alla Nota Integrativa.

Pur evidenziando entrambi i periodi oggetto di analisi risultati non positivi, si è comunque provveduto alla determinazione degli *indicatori economici* di seguito illustrati:

Indicatore	Descrizione	2017	2016	Variatz.
n. 1	Redditività del PN (ROE) ¹⁰	(9%)	(4%)	(5%)
n. 2	Redditività del CI (ROA) ¹¹	(9%)	(5%)	(4%)
n. 3	Redditività operativa (ROI) ¹²	(9%)	(7%)	(2%)
n. 4	Redditività delle vendite (ROS) ¹³	(12%)	(7%)	(5%)
n. 5	Turnover ¹⁴	75%	74%	1%
n. 6	Turnover corrente ¹⁵	220%	230%	(10%)

Gli indicatori reddituali evidenziano una contrazione delle *performance* aziendali principalmente ascrivibile alla diminuzione dei ricavi per attività di ristorazione resa a favore della controllante CdiVG S.p.A.; ciò non ha in ogni caso effetti sulla continuità aziendale.

1.4. ALTRI FATTI DI RILIEVO CHE HANNO CARATTERIZZATO L'ESERCIZIO 2017

1.4.1. Attività finalizzata alla predisposizione del modello organizzativo ex art. 6 D.Lgs. 231/2001

Nel corso dell'esercizio 2017 è proseguita l'attività, affidata dal Gruppo alla società RINA S.p.A., per lo svolgimento dei servizi di consulenza professionale per la realizzazione dei modelli di organizzazione e gestione ai sensi del D.Lgs. 231/2001. In questo senso nel corso del 2017 è stato adottato il "Modello di organizzazione, gestione e controllo" ed attivata la procedura di selezione dell'Organismo di Vigilanza, che è stato nominato nell'esercizio 2018 ed ha già avviato la propria attività.

1.4.2. Istituzione del "Regolamento per il reclutamento del personale"

Nei primi mesi del 2017 la Società si è uniformata agli obblighi imposti dall'art. 19 del

¹⁰ Esprime il rendimento complessivo dell'azienda dal punto di vista del portatore del capitale proprio.

¹¹ Esprime il rendimento di tutte le attività impiegate nella gestione accessoria / patrimoniale.

¹² Indica la redditività del capitale investito generato dalla gestione caratteristica.

¹³ Esprime la relazione tra ricavi e costi operativi, ovvero la capacità remunerativa del flusso di ricavi prodotti dalla gestione caratteristica.

¹⁴ Esprime l'efficienza con cui si è gestito il capitale investito nella gestione caratteristica.

¹⁵ Esprime l'efficienza della gestione dell'attivo a breve nell'attività caratteristica.

omissis

omissis

D.Lgs. n. 175 del 18 agosto 2016, adottando una specifica procedura per il reclutamento del personale, nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità e imparzialità.

La Società ha provveduto altresì alla nomina dei componenti della Commissione Giudicatrice come prevista dal *“Regolamento per il reclutamento del personale”* e alla predisposizione di apposita graduatoria dalla quale attingere per le necessità aziendali.

1.4.3. Revisione dell’organigramma aziendale e contratto di rete aziendale

Nel corso dell’esercizio, visti i crescenti incarichi e responsabilità affidati al Direttore Generale della società, si è evidenziata la necessità di procedere alla revisione dell’organigramma aziendale; detta revisione è peraltro condizionata dalle limitazioni in termini assunzionali cui la Società è sottoposta.

Al fine di garantire comunque un’adeguata strutturazione all’attività d’impresa, anche in una più ampia logica di sviluppo sinergico delle attività del Gruppo, nel corso dell’esercizio 2017 la Società ha stipulato con la controllante CdiVG S.p.A. un contratto di rete, attraverso il quale ha formalizzato la cooperazione tra le due imprese su di un insieme di specifici ambiti.

1.4.4. Nomina del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza

Nei primi mesi del 2018 si è formalizzata la nomina del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza della Società, carica che è stata affidata ad una figura professionale interna al Gruppo e che ricopre le medesime funzioni anche all’interno della società controllante.

2. RAPPORTI CON LE SOCIETÀ CONTROLLANTI E LE IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI

2.1. ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

La Società, per effetto di quanto disposto dall’articolo 2497-*sexies* del Codice Civile, deve ritenersi assoggettata all’attività di direzione e coordinamento:

- in via diretta, da parte di *“Casinò di Venezia Gioco S.p.A.”*; e
- indirettamente, da parte dalla capogruppo *“CMV S.p.A.”*, a sua volta controllata dal Comune di Venezia.

Per il prospetto di riepilogo relativo al bilancio del soggetto che esercita l’attività di

omissis

omissis

direzione e coordinamento si fa rinvio ai contenuti della Nota integrativa.

Per quanto riguarda i rapporti di natura economica con le società sovraordinate nella catena di controllo, essi si riferiscono a contratti:

per la parte attiva

- relativi a servizi di ristorazione e bar per complessivi Euro 3.765.727, come di seguito specificato:

Descrizione servizi	2017	2016	Variaz.
Bar Venezia	178.570	215.669	(37.099)
Bar Ca' Noghera	693.569	566.993	126.576
Ristorazione Venezia	534.637	770.265	(235.627)
Ristorazione Ca' Noghera	2.010.629	2.131.776	(121.147)
Ristorazione promozionale	328.459	1.023.833	(695.374)
Servizi diversi ristorazione	19.862	26.457	(6.595)
Totale	3.765.727	4.734.993	(969.266)

- di licenza d'uso dei marchi di proprietà (Euro 1.280.000);
- di gestione dei servizi accessori interni (Euro 757.552);
- di gestione dell'attività di *merchandising* (quota di competenza 2017 di Euro 30.668).

La Società partecipa inoltre, come anticipato in precedenza, alla procedura di tassazione I.R.E.S. consolidata di Gruppo (c.d. "Consolidato fiscale nazionale") promossa dalla capogruppo "CMV S.p.A." in veste di consolidante, procedura regolamentata da specifico accordo di consolidamento e rinnovata anche per il triennio 2017-2019.

Per effetto di tale procedura, la Società ha ricevuto nel 2017 un provento per l'utilizzo di perdite fiscali pregresse cedute alla controllante di Euro 230.578 (erano Euro 352.570 nell'esercizio precedente).

per la parte passiva

- di utilizzo beni mobili e immobili di proprietà della controllante (quota di competenza 2017 pari ad Euro 100.000);
- di riaddebito dei costi per utenze, distacco e servizi vari (Euro 333.347) e polizze assicurative (Euro 5.600);

omissis

omissis

- di *service* amministrativo (quota di competenza 2017 pari ad Euro 70.000).

per gli aspetti patrimoniali e finanziari

- sempre con riferimento alla procedura di “*Consolidato fiscale nazionale*”, la Società ha trasferito alla controllante il proprio credito per ritenute subite (Euro 166).

2.2. RAPPORTI CON IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI

La Società intrattiene rapporti di natura economica con imprese sottoposte al controllo delle controllanti (inclusando anche l’ente di controllo di ultima istanza, ossia il Comune di Venezia), essi si riferiscono a contratti relativi:

per la parte attiva

- a servizi di ristorazione, *catering* e banchetti nonché altri proventi diversi per complessivi Euro 204.688 con “*Vela S.p.A.*”;
- a servizi di *catering* per complessivi Euro 9.200 con “*A.V.M. S.p.A.*”;
- a servizi di *catering* per complessivi Euro 7.000 con la *Fondazione Musei Civici di Venezia*;

per la parte passiva

- a servizi di telefonia mobile e servizi di gestione dell’attività di gioco *on line* per complessivi Euro 20.507 con “*Venis S.p.A.*”;
- a servizi di posteggio auto per complessivi Euro 3.664 con “*A.V.M. S.p.A.*”;
- a servizi di trasporto clienti per complessivi Euro 5.776 con “*ACTV S.p.A.*”;
- a riscossione tassa sui servizi di asporto rifiuti per complessivi Euro 56.804 ed Euro 236 per servizi vari con “*Veritas S.p.A.*”;
- a servizi promozionali e altri costi vari per complessivi Euro 9.540 con “*Vela S.p.A.*”.

2.3. INFORMAZIONI DI CUI AI PUNTI 3 E 4 DELL’ART. 2428 C.C.

La Società non possiede, né ha acquistato o alienato (direttamente o indirettamente) nel corso dell’esercizio azioni della Società controllante.

3. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE NELL’ESERCIZIO 2018

3.1. LE PROSPETTIVE SULL’ANDAMENTO DELLA GESTIONE IN GENERALE

Il budget della Società per l’esercizio 2018 prevede un significativo miglioramento del risultato della gestione, al quale contribuiranno i risultati delle nuove attività presso i Musei Civici Veneziani e l’isola di San Servolo di cui si è detto in precedenza.

omissis

omissis

Partendo proprio da tale rinnovata presenza sul territorio, la Società ritiene di aver avviato un'opportunità importante sia per gli effetti economici che di consolidamento nel mercato quale soggetto istituzionalmente attivo nelle attività della Città di Venezia.

3.2. LE PROSPETTIVE DEL SETTORE DELLA RISTORAZIONE

Come detto, la revisione della spesa in cui è stata impegnata la controllante CdiVG S.p.A. negli ultimi esercizi, inciderà anche nell'anno 2018 sulla struttura dei ricavi di M&D s.r.l.. La Società è pertanto impegnata, attraverso lo sviluppo di attività esterne, a reperire fonti di natura economica a copertura almeno parziale di costi non comprimibili.

3.3. LE PROSPETTIVE DEL SETTORE DEL GIOCO "ON-LINE"

Il budget 2018 è stato redatto con l'obiettivo di incrementare l'offerta di gioco acquisendo nuovi software e migliorando le prestazioni tecnologiche, nell'ambito dell'attività così come oggi già svolta. Parallelamente, per non incrementare i costi del settore, si è contratto l'investimento in marketing che sempre più utilizza canali diretti o social, che hanno costi minori.

Tenuto conto dei segnali di ripresa evidenziati in Italia dal settore del gioco *on-line*, nell'esercizio 2018 l'obiettivo sarà quello di costruire una nicchia di mercato con una offerta "targettizzata" sui clienti con maggior capacità di spesa, che possa differenziarsi da quella dei competitor.

4. ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI

4.1. STRUMENTI FINANZIARI E RISCHI

▪ Rischi finanziari

La Società non ha in uso strumenti finanziari e non presenta problematiche legate a rischi di cambio o di tasso. Quanto all'esigibilità dei crediti, ogni rapporto di natura commerciale con la clientela è assoggettato a costante verifica e monitoraggio.

Il rapporto con la controllante, che è anche il principale cliente, fa sì che la situazione finanziaria ed il *cash flow* dell'azienda non evidenzino situazioni di tensione.

▪ Rischi di mercato

La Società ha la peculiarità di svolgere in regime di esclusiva l'attività di somministrazione di alimenti e bevande all'interno delle due sedi della Casa da Gioco di Venezia; ciò

omissis

omissis

nondimeno, e come già illustrato, essa risulta esposta al rischio di una riduzione dei propri ricavi per effetto di una riduzione – sia in termini quantitativi, sia in termini di capacità di spesa – dei visitatori della Casa da Gioco, o per effetto di una riduzione della domanda di servizi resi a favore di “Casinò di Venezia Gioco S.p.A.”: è dunque evidente il rischio correlato all’andamento della controllante.

Al fine di fronteggiare con immediatezza il concretizzarsi di tali rischi, la Società continuerà ad adoperarsi per realizzare una struttura dei costi per quanto possibile caratterizzata da elementi di flessibilità.

▪ Disposizioni introdotte dal D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 (c.d. “Legge Madia”)

Il contesto generale della gestione futura così come in precedenza illustrato dovrà contemperare l’attuazione degli obblighi conseguenti all’applicazione delle norme introdotte dalla c.d. “Legge Madia” in ambito di razionalizzazione delle partecipazioni detenute dalle pubbliche amministrazioni. Dette disposizioni sono state infatti già recepite dal Comune di Venezia con delibera del Consiglio Comunale n. 37 del 28 settembre 2017 (“Revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24 D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175. Ricognizione delle partecipazioni possedute ed individuazione delle partecipazioni oggetto di dismissione”).

4.2. CONTRATTO DI LAVORO

Anche nell’esercizio appena conclusosi è stato applicato il contratto di lavoro siglato con validità quadriennale dal 1° gennaio 2015 al 31 dicembre 2018.

4.3. ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

L’attività svolta dalla Società non genera la necessità di sostenere investimenti in ricerca e sviluppo diversi da quelli volti all’ordinaria promozione dei servizi aziendali. La Società valuta comunque costantemente ogni forma di innovazione – di processo, di prodotto, di struttura organizzativa – che possa consentire una maggior razionalizzazione e/o efficienza nell’impiego delle risorse disponibili.

4.4. ELENCO DELLE SEDI

L’attività della Società viene svolta presso la sede di Venezia (in Sestiere Cannaregio, n. 2040) e di Tessera (località Ca’ Noghera, Via Paliaga n. 8) della Casa da Gioco di Venezia. Per quanto riguarda la distribuzione dell’attività tra le sedi, la sede di terraferma della Casa

omissis

omissis

da Gioco continua a confermarsi la più attiva, attrattiva e remunerativa.

4.5. GESTIONE DEL CONTENZIOSO

La società, così come il Gruppo nel suo insieme, profonde ogni sforzo per prevenire l'insorgenza del contenzioso. Laddove comunque esso venga o debba venire instaurato, l'attività di sua gestione viene svolta ponendo la massima attenzione al rapporto costi di patrocinio legale – risultati conseguibili.

Nel corso dell'esercizio 2017 il contenzioso passivo ha riguardato essenzialmente cause in ambito giuslavoristico, che la società ha affrontato e condotto a conclusione, senza riscontrare nell'anno significative passività.

Il contenzioso attivo riguarda viceversa attività volte al recupero giudiziale di posizioni creditorie verso la clientela; tale aspetto riveste peraltro dimensioni del tutto marginali rispetto al volume complessivo dei ricavi prodotti.

4.6. PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI (D.LGS. 30 GIUGNO 2003, N. 196 SS.MM.)

Con riferimento a quanto prescritto dal D.Lgs. n. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali – Allegato B – misure di tutela e garanzia" e sue successive modificazioni, e tenuto conto del fatto che la Società tratta – nell'ambito delle banche dati gestite mediante il sistema informatico dalla propria struttura – anche dati sensibili, si conferma che essa si attiene alle disposizioni di legge in materia.

E' già in corso l'ulteriore attività di adeguamento alle modifiche normative in materia che entreranno in vigore alla fine del mese di maggio 2018.

4.7. ADEMPIMENTI EX ART. 6 DLGS. 175/2016 - RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO

La società ha implementato, nel corso degli anni, un sistema di gestione della programmazione e controllo sull'andamento societario atto a valutare e interpretare eventuali segnali di rischio di crisi aziendale.

Periodicamente la società produce la reportistica di andamento economico sull'andamento delle varie linee di business dirette ad evidenziare gli scostamenti economici rispetto a quanto programmato e così porre in essere eventuali azioni correttive; con cadenza semestrale la società produce un bilancio mentre annualmente viene elaborato un Budget ed un Forecast.

omissis

omissis

Sono costantemente monitorati i flussi finanziari, tenuto in considerazione della forte dipendenza di essi dalla capacità di erogazione della controllante CdiVG S.p.A..

Per quanto richiesto dall'art. 6 comma 3 del dlgs 50/2016 informiamo che, valutate le dimensioni societarie e la tipologia dell'attività svolta, non è stato ritenuto opportuno integrare i regolamenti esistenti con un documento volto a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza.

Non è stato altresì ritenuto necessario, avuto riguardo alle dimensioni dell'organizzazione societaria e alla tipologia dell'attività svolta, anche per ragioni di costo e di divieto di incremento dell'organico, l'istituzione di un ufficio di controllo interno, né la redazione di un programma di responsabilità sociale d'impresa. Sono adottati e costantemente aggiornati il *Codice etico* e il *Codice disciplinare*.

Nel paragrafo "1.2. ANALISI DEL RISULTATO D'ESERCIZIO 2017" e "1.3. INDICATORI DI RISULTATO E DI PERFORMANCE AZIENDALE" si riporta l'evidenza di alcuni rilevanti indicatori della gestione e le loro interpretazioni, oltre a specifiche riclassificazioni del bilancio dirette a mettere in luce criticità e scostamenti utili alla *governance* e a valutare eventuali rischi di cui all'art. 6 comma 2 dlgs 175/2016.

Venezia, 23 aprile 2018

firmato Simone Cason; Adriana Baso; Maurizio
Salvalaio

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Dott. Simone Cason Presidente

Avv. Adriana Baso Consigliere

Avv. Maurizio Salvalaio Consigliere

⤵